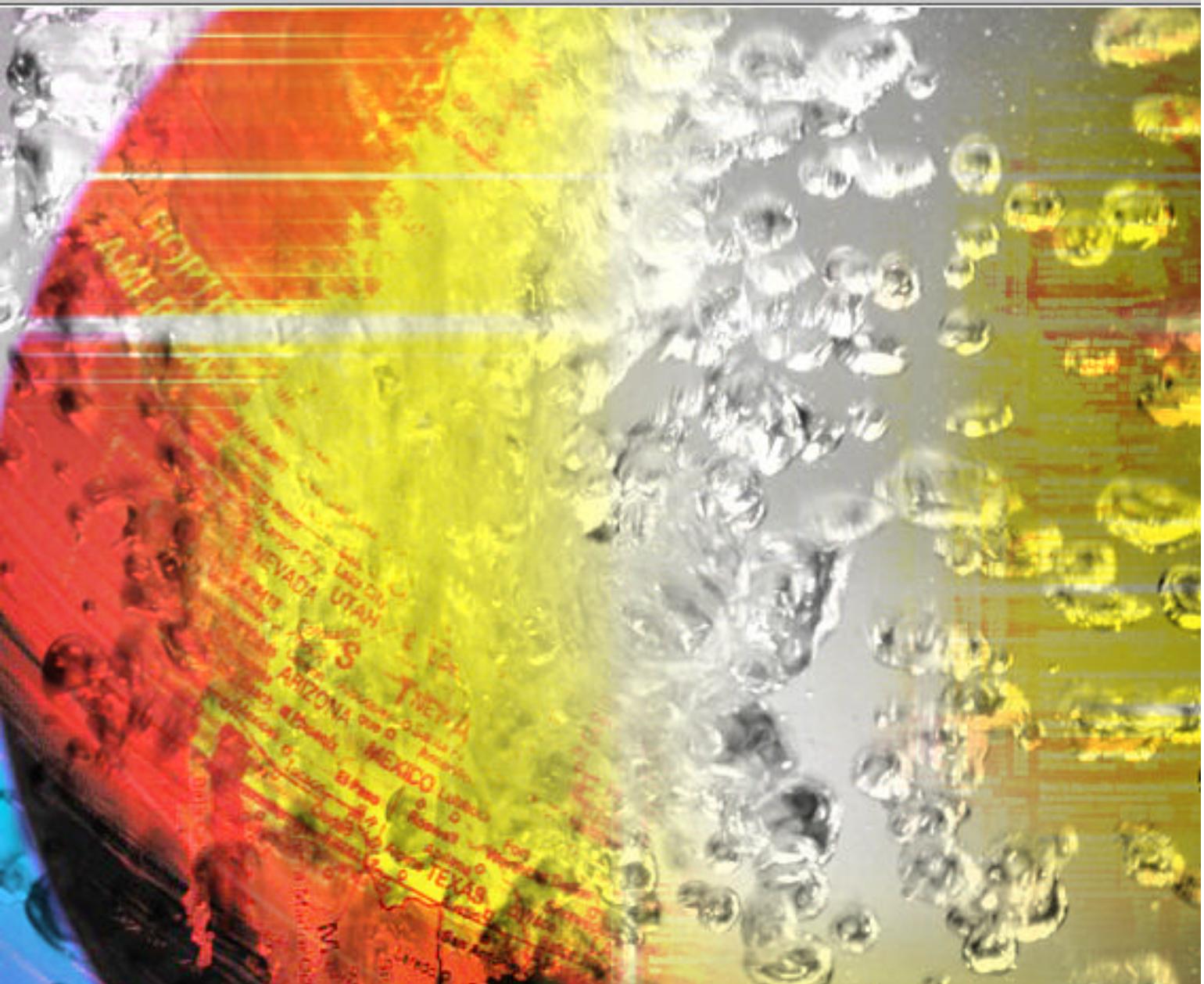


Reporte de la Actividad de
Fusiones y Adquisiciones
al Primer Semestre del 2002



Índice

I.	Panorama Internacional	2
II.	América Latina	4
III.	México	6



I. Panorama Internacional

Desde hace más de cinco años, el mundo de los negocios ha vivido el proceso de la globalización, las empresas han descubierto y aprovechado la oportunidad que ofrecen los mercados internacionales, sin embargo; han tenido que aceptar que si han crecido las oportunidades para sus negocios, también han crecido las mismas oportunidades para sus competidores.

Diez años atrás, las empresas se preocupaban por desarrollar nuevas y mejores formas de atender los mercados a los que no tenían acceso anteriormente. Hoy en día esta preocupación ya no es sólo por adentrarse en nuevos mercados, sino también por cuidar que nuevos competidores no incursionen a los mercados que ya han conquistado.

Algunas empresas han recurrido a la creación de alianzas estratégicas con otras empresas, otras compañías han preferido crecer en los mercados internacionales a través de la fusión y adquisición de empresas que operan en sus mismas industrias, o bien adquieren de manera total o parcial empresas que les permitan alcanzar sus objetivos.

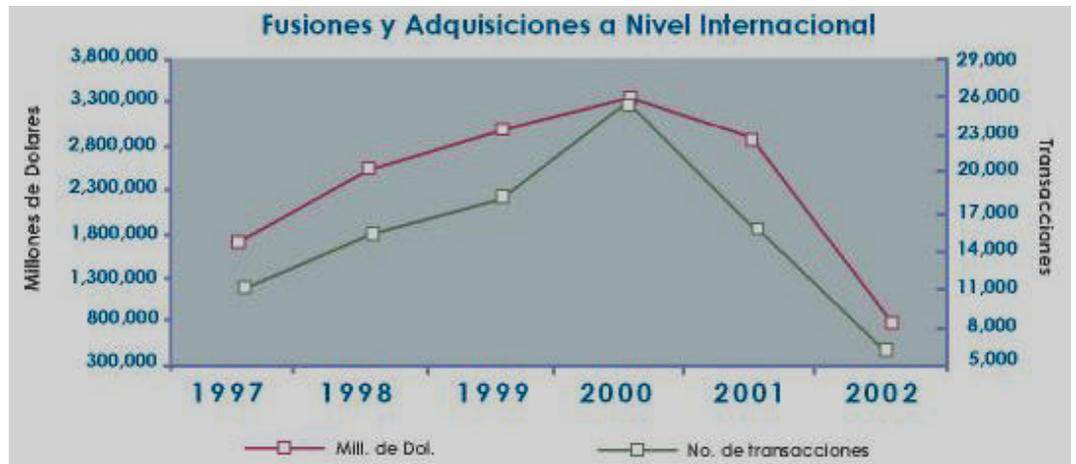
La actividad de fusiones y adquisiciones ha presentado una gran actividad desde 1997, habiendo generado desde entonces hasta el primer semestre del 2002 alrededor de 115,652 fusiones y adquisiciones a lo largo del mundo, las cuales han involucrado \$10,482,228 millones de dólares.

El año 2000 fue denominado por muchos como uno de los mejores años en cuanto a crecimiento en las actividades comerciales en el mundo.

También lo fue para las fusiones y adquisiciones, ya que en este mismo año se reportó la mayor cantidad de fusiones y adquisiciones, llegando a representar el 22% del total de las acciones en esta práctica y 30% del dinero involucrado en estas operaciones durante los últimos cinco años.

A pesar de ese año de bonanza, a partir del año 2001 se comenzó a presentar una dramática caída, quedando este año un 14% abajo en el número de operaciones y un 43% abajo en el monto económico involucrado con estas operaciones, con respecto al año 2000.

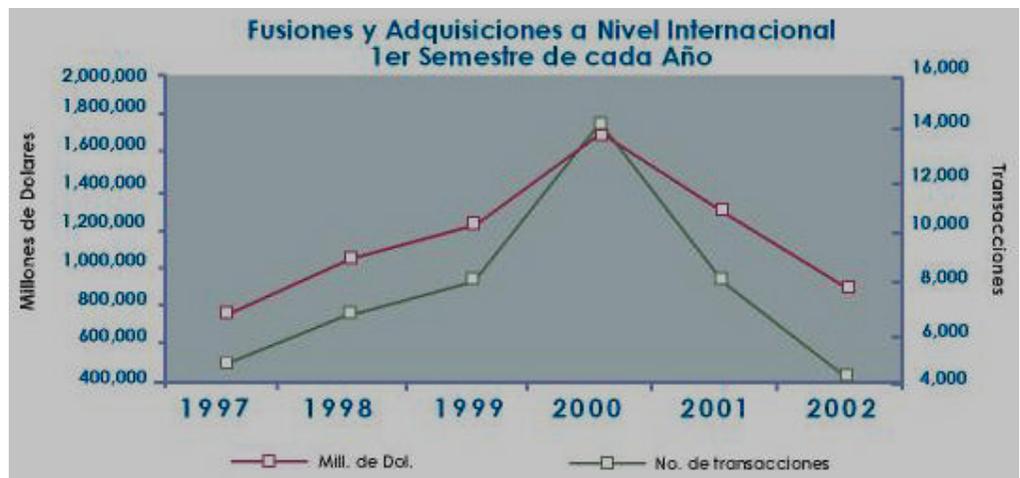




El año 2002 solamente representa las operaciones y sus montos al primer semestre del 2002.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

El año 2002 no muestra mejores expectativas que el 2001. Apenas ha transcurrido el primer semestre de este año y las fusiones y adquisiciones presentan una disminución del 29% en operaciones y un 56% en el monto económico con respecto al primer semestre del año 2001, siendo hasta el momento el primer semestre más bajo de los últimos cinco años.



Comparativo entre los semestres 1 (enero-junio) de cada año.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

II. América Latina

Al igual que en el resto del mundo, el fenómeno de Globalización, así como las fusiones y adquisiciones, se han presentado en América Latina. Durante los últimos tres años se han generado alrededor de 2,160 operaciones de este tipo, involucrando \$192,783 millones de dólares.

Las fusiones y adquisiciones de América Latina vivieron su mayor auge durante el 2000 en lo que se refiere al monto económico derivado de esta actividad, aún y cuando solamente se generaron 692 fusiones y adquisiciones (93 menos que en 1999), estas operaciones involucraron alrededor de \$86,480 millones de dólares, manteniendo un promedio de \$125 millones de dólares contra el promedio de \$64 millones de dólares que se tuvo durante 1999.

Las fusiones y adquisiciones en América Latina han sido impulsadas principalmente por ocho industrias, las cuales han generado el 80% de las operaciones, representando el 97% del monto económico total de estas operaciones en América Latina.

Industria	No. de Operaciones	%	Monto de la Operación	%
Manufactura	613	28.4%	30,938	16.0%
Informática	377	17.5%	67,045	34.8%
Finanzas y Aseguradoras	286	13.2%	35,927	18.6%
Servicios	244	11.3%	2,082	1.1%
Distribución (Retail)	136	6.3%	5,345	2.8%
Servicios Públicos	135	6.3%	20,803	10.8%
Transportación	90	4.2%	4,093	2.1%
Minería	85	3.9%	20,733	10.8%
Otros	194	9.0%	5,813	3.0%
Total	2160	100.0%	192,783	100.0%

Los datos representan el total de operaciones y montos económicos en millones de dólares acumulados desde 1999 a Junio del 2002.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

A partir del año 2001, las fusiones y adquisiciones presentaron una disminución del 22% en el número de operaciones realizadas, quedando en tan sólo 540 y un 45% del monto económico con respecto al año 2000, equivalentes a \$47,278 millones de dólares.



El año 2002 solamente representa las operaciones y sus montos al primer semestre del 2002.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

En el primer semestre del presente año, se han registrado 143 operaciones de este tipo (50% abajo vs. 1er semestre del 2001), las cuales han involucrado apenas \$8,789 millones de dólares (62% abajo vs. 1er semestre del 2001). Son los resultados más bajos que se hayan presentado en América Latina en los últimos tres años y medio.



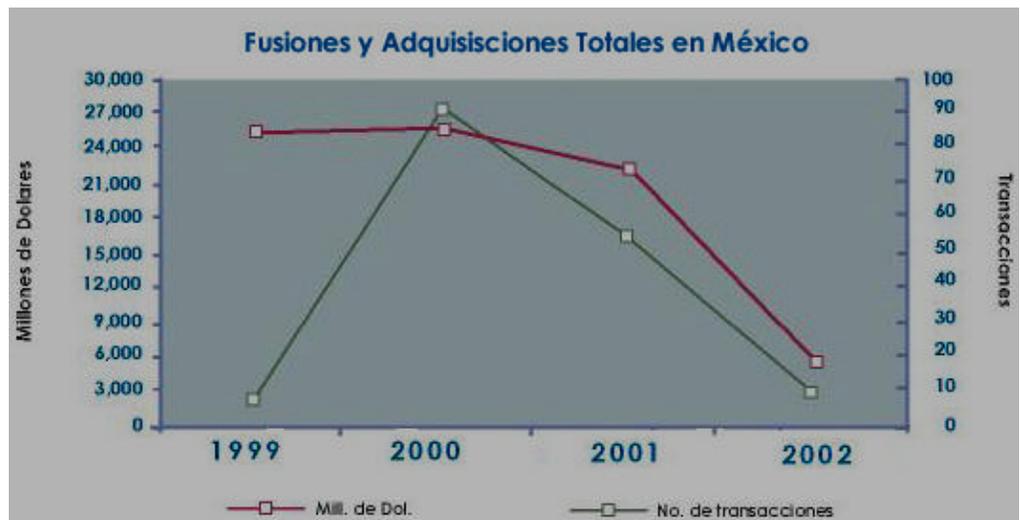
Comparativo entre el 1er semestre (enero-junio) de cada año.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

III. México

Durante los últimos tres años, algunas empresas mexicanas han estado involucradas en fusiones y adquisiciones de carácter nacional e internacional, donde han participado en ambas partes: *Comprador* y *Adquirido*.

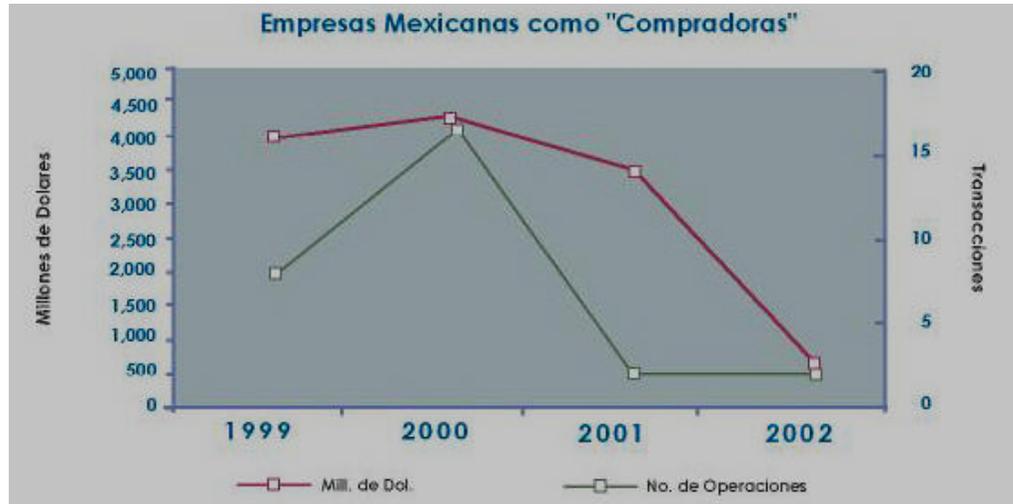
Desde enero de 1999 y hasta junio del 2002, se tienen registradas 274 operaciones de fusiones y adquisiciones, donde se ha manejado un monto total de \$51,802 millones de dólares. Al igual que en el resto del mundo, en el año 2000 se registró el mayor número de operaciones en México, 88 en total, involucrando un monto económico de \$28,020 millones de dólares.



El año 2002 solamente representa las operaciones y sus montos al primer semestre del 2002.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

Durante estos tres años se registró un total de 54 operaciones que desempeñaron el papel de *Comprador*, teniendo estas fusiones y adquisiciones un valor total de \$7,952 millones de dólares. El año que destaca con el mayor número de operaciones en la posición de *Comprador* por parte de empresas mexicanas, fue sin duda el 2000, cuando se registraron 18 operaciones con un monto total de \$4,297 millones de dólares.

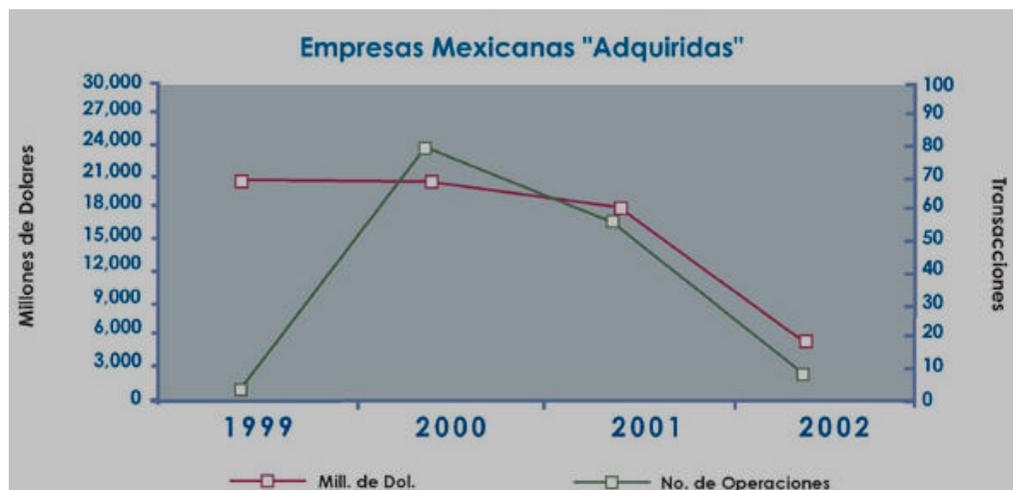


El año 2002 solamente representa las operaciones y sus montos al primer semestre del 2002.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

También en estos tres años se registraron 220 operaciones, donde varias empresas mexicanas fueron *Adquiridas* en su totalidad o parcialmente por empresas extranjeras. Estas operaciones tuvieron un valor de \$43,850 millones de dólares.

El año 2000 fue el más alto en *Adquisición* de empresas mexicanas, generándose 70 operaciones de este tipo con un monto económico de \$23,723 millones de dólares.

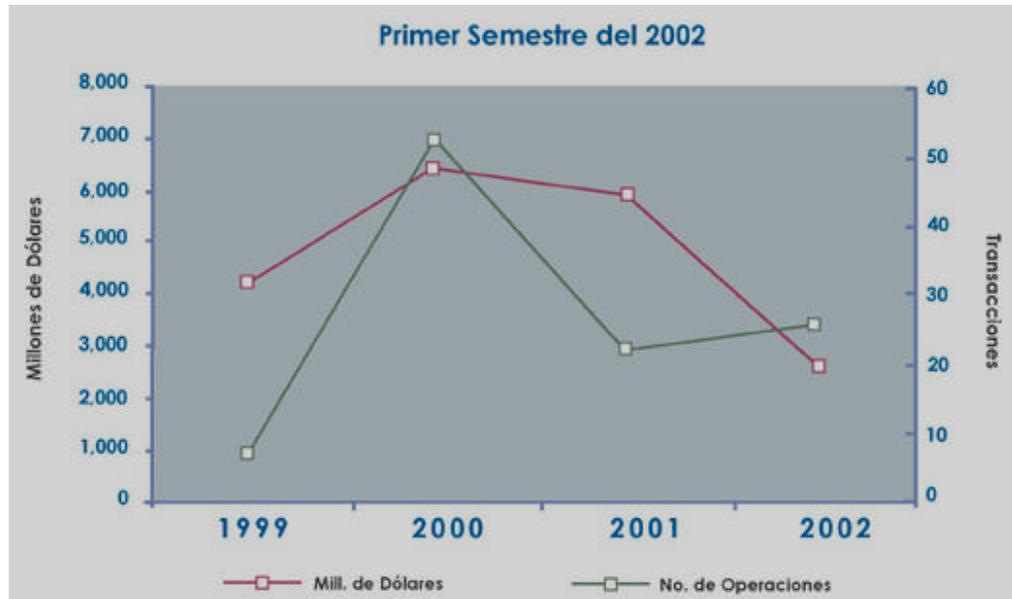


El año 2002 representa el número de operaciones y sus montos al primer semestre del 2002.

Fuente: Dealogic a Junio del 2002

En el 2002

En esta primera mitad del año, las fusiones y adquisiciones con respecto al mismo periodo del año anterior, han presentado un decremento en el número de operaciones del 52%, quedando en un total de 22 operaciones. Sin embargo, el valor de las operaciones presenta un incremento del 15% contra el primer semestre del año 2001 en el mismo rubro, arrojando un total de \$3,653 millones de dólares.



Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

De las operaciones realizadas durante este primer semestre, se registraron por parte de las empresas mexicanas 4 en la posición de *Comprador* y 18 corresponden a *adquisiciones* por parte de empresas extranjeras.

Las adquisiciones de empresas extranjeras por parte de empresas mexicanas son las siguientes:

Empresa Compradora	Empresa Adquirida	País	% Adquirido	Fecha
Grupo Industrial Bimbo	George Weston Ltd	Estados Unidos	N/D	Marzo-02
America Movil SA	Consortio Ecuatoriano de Telecomunicaciones S.A.	Ecuador	19%	Abril-02
America Movil SA	Comunicacion Celular SA- COMCEL	Colombia	14%	Enero-02
Grupo IMSA SA de CV	Material Sciences Corp, MSC Pinole Point Steel Inc	Estados Unidos	N/D	Junio-02

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.

De las empresas extranjeras que han adquirido empresas mexicanas sobresalen las siguientes:

Empresa Compradora	País de Origen	Empres Mexicana	% Adquirido	Fecha
Telefonica SA,	España	Pegaso Telecomunicaciones SA	65%	Abril - 02
Citigroup Inc	Estados Unidos	AFORE Banamex, Seguros Banamex Aegon	49%	Enero -02
Iberdrola SA	España	Gas Natural Mexico	13%	Marzo -02
Prudential Financial Inc	Estados Unidos	Afore XXI SA de CV	50%	Febrero-02
Gerresheimer Glas AG	Alemania	Ampolletas SA de CV	51%	Abril - 02
Bauer Partnership Inc	Estados Unidos	Hotels (Mosquito Blue Resort in Mexico)	N/D	Febrero-02
Dogi SA	España	Textiles ATA SA de CV	45%	Enero -02
Vastera Inc	Estados Unidos	Prisma Tecnologia Computacional SA de CV	N/D	Enero -02
Grupo Duro Felguera SA	España	Pycorsa	51%	Abril - 02

Fuente: Dealogic a Junio del 2002.





La información contenida en el presente documento "Reporte de la Actividad de Fusiones y Adquisiciones al Primer Semestre del 2002" es de índole general y no tiene por objeto analizar las circunstancias de alguna persona o entidad en particular. Si bien nuestra misión consiste en brindar información precisa y oportuna, no es posible garantizar que dicha información sea precisa en el momento en que se recibe o siga siéndolo en el futuro. Ninguna persona debería actuar sobre la base de dicha información sin el correspondiente asesoramiento profesional y de un análisis exhaustivo de la situación en particular.